

施政方針

総務

安定的・効率的な行政運営

今後の感染拡大時においても、市民サービス停滞させず業務が継続できるよう新型コロナウイルス感染症に対応した業務継続計画（BCP）を策定しました。

今年度、本市の持続的な発展に取り組むため、健康増進課の新設をはじめ、上下水道課、防災情報課を分離統合するなど組織を再編しました。行財政改革大綱（第3次）の策定、マイナンバー活用による申請などの電子化、押印廃止など

の見直しもを行い、効率的・効果的な行政運営を進めます。

人事行政は、国家公務員の取り扱いに準じ、令和5年4月1日から地方公務員の定年延長に対し、例規改正など準備を進め、人事評価制度の本格運用、職員の人材育成、障がい者雇用、専門職（保健師・保育士など）の人材確保に努めます。

インターネット環境の整備

光ネットワークは、昨年12月からギガサービスの提供を開始し、多くの利用を見込んでいます。

本市と産山村におよそ1万台を設置しているお知らせ端末機は、導入から10年が経過し、令和4年

主な事業

事業名	予算額
人事評価管理システム導入業務委託料	690万円
畜産農業協同組合跡地整地事業	2,000万円
オンライン手続申請管理システム導入委託料	336万円
お知らせ端末管理システム更新業務委託料	1億1,330万円
小型動力ポンプ更新事業	636万円
消防車両更新事業	1,747万円



お知らせ端末の更新を計画的に進めます。今年度はシステムの更新が行われます。令和5年度から7年度にかけて各家庭の端末を更新する予定です。

2月25日の第1回市議会定例会で佐藤市長が報告した内容です（要旨）。

度から令和7年度にかけ、計画的な更新を進め、安定したサービス提供と運用に努めます。

安全・安心な地域づくり

阿蘇警察署移転に伴う代替施設として一の宮地区に建設中の駐在所は、県警本部の準備が整う6月に警察業務開始としています。

防災行政無線の強靱化を図るデジタル防災行政無線整備工事は、本年3月末に、防災無線の主要な親局・中継局・屋外拡声子局の整備が完了します。

世界的な半導体不足の影響で遅れていた戸別受信機設置は、4月から順次、各世帯に設置を進め、11月に全ての工事を完了、より迅速で的確な防災情報発信が可能となります。

阿蘇中岳第1火口は、昨年10月に火砕流を伴う中規模噴火で噴火警戒レベル3（入山規制）となり、11月に噴火警戒レベル2（火口周辺規制）へ引き下げ、その後も火山性微動の振幅は不安定な状態が続き、2月24日、火山活動が活発化

し、再び噴火警戒レベル3へ引き上げられました。

今後も、福岡管区気象台、環境省など関係機関と連携し、登山客や観光客、地域住民の方々の安全を第一に、突発的な状況変化に常時対応できるよう火山活動状況をしっかりと注視していきます。

持続的な発展へ

総務省は「令和2年国勢調査」結果に基づき、過疎地域の見直しを行い、本年4月1日から旧一の宮町を加え、阿蘇市全域が過疎地域に指定されました。

昨年9月に策定した「阿蘇市過疎地域持続的発展計画」は、今後、見直しを行い、地域の課題解決と持続的な発展に取り組みます。

TSMC 県内進出

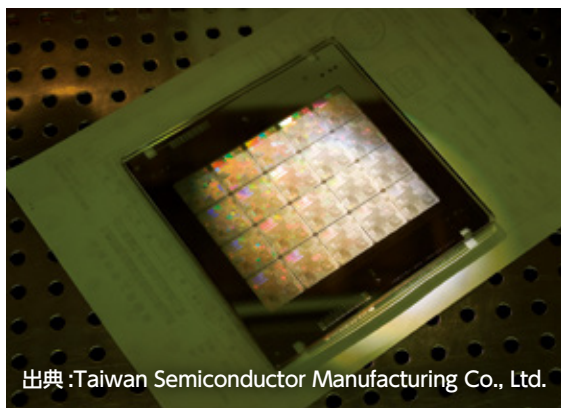
台湾の半導体製造大手のTSMC（台湾積体回路製造）が菊陽町に新工場を建設します。本市でも、さまざまな分野のアプリ



昨年10月に噴火した中岳。関係機関と連携し、万全の安全対策をとります。

ーチと交流人口拡大によって、確かな経済効果が期待できるよう、本年1月、市長を本部長とする「阿蘇市バブリック・リレーションズ推進本部」を設置しました。

今後、副市長をチームリーダーとする推進チームでは、情報収集・発信、PRツールの整備など、各ターゲット専門部会を設置し、注目度の高い本市施策に取り組みしていきます。



出典：Taiwan Semiconductor Manufacturing Co., Ltd.

TSMCの新工場から車帰インターチェンジまでは車で約20分。阿蘇市でも地域振興のきっかけとなることが期待されます。

財政・税

令和4年度予算

オミクロン株の猛威が国内外を席卷し、依然として収束が見通せない中、市民の皆さまの健康と安定的な暮らしの確保に向け、引き続き、感染拡大防止および経済回復の両面で適時適切な対策が必要です。

本格的な人口減少・少子高齢化が到来し、税収減や財政硬直化、老朽インフラの維持更新、防災・減災・国土強靱化対策、脱炭素化、DX（デジタル変革など）の推進など山積する行政課題に順応できる将来を見据えた足腰の強い行財政基盤の確立が求められます。

そのような中、令和4年度一般会計当初予算は、税収面で感染症流行以前の水準に達しない見通しです。相次ぐ災害などによる公債費の増、社会保障費の高止まりに加え、公共施設などの維持更新費用など、対前年度6月本予算比、

1.5パーセント減の約161億円規模の編成となりました。

主な投資的事業は、お知らせ端末機更新に伴う管理システム更新事業、阿蘇小学校放課後児童健全育成事業施設整備補助事業、阿蘇保健福祉センター大規模改修事業（第3期）、阿蘇神社周辺整備事業、噴火後の火口周辺復旧および施設整備事業など、令和3年度繰越予算も含め計画しております。

今後も、変化に富む時代の流れを確実にとらえ、総合計画に位置づける基本政策やSDGsの取り組みを着実に進め、徹底した「選択」と「集中」のもと、行政のスリム化、財政負担の軽減・平準化を行い、健全な財政運営に努めていく方針としています。

納税をもっとカンタンに

新型コロナウイルス感染症による営業などの制限は、法人、個人事業者の営業収支に影響を与え続けています。その状況のもとで、令和3年分所得税の確定申告が始まり、所得状況、税収見込みも不透明



コンビニ収納・スマホ決済での納税が可能に。

※詳しくは16ページ

成年年齢が18歳に引き下げられました。生活相談センターでは消費者被害の未然防止に努めます。



ですが、今までのwithコロナを意識した経営工夫などで、市税の状況が少しでも好転することを期待しています。

納税対応は、令和4年度から納税者の皆さまが時間、曜日などに制限されず納付できる「コンビニ収納・スマホ決済」を導入し、利便性や収納率向上、接触機会を軽減する感染症対策に取り組みます。

生活

マイナンバーカードで暮らしをもっと便利に

本市のマイナンバーカード取得率は、1月31日現在、県内市町村全体平均を上回る41.28パーセントとなっています。

今後、住民異動届のオンライン化を導入予定であり、各種証明書のコンビニ交付の周知とともに、マイナンバーカードを利用した利便性向上を図ります。

ごみの減量で環境にやさしい阿蘇へ

生活衛生は、環境への影響抑制として、ごみ減量、資源の有効活用を推進し、市民の皆さま、事業者などに環境・ごみ問題への関心を一層持っていただく啓発活動に取り組みます。

使われずに余った食品などを集め、生活に困っている人たちを支援する団体や施設等に寄付する「フードドライブ」や「食べ残しゼロ活動」を推進し、ごみ減量に努めます。

生活相談で市民生活を守る

生活相談は、長期化するコロナ禍で生活困窮に関する相談が多く、各種支援策の活用や関係機関と連携し、相談支援体制のさらなる強化に努めます。

4月1日から成年年齢が18歳に引き下げられ、自らさまざまな契約締結が可能となります。消費者トラブルに遭う若年層の増加が予想され、消費者被害の未然防止な



性の多様性を象徴するレインボーフラッグ。性の少数者も含めたジェンダー平等の実現を目指します。

どのため、相談業務、消費者啓発講座、お知らせ端末などで意識啓発や情報発信に努めます。

ジェンダー平等実現へ

人権施策は、市民一人ひとりが人権を身近な課題として、さまざまな人権問題を正しく理解し、阿

蘇市人権・同和教育推進協議会活動や隣保館事業を中心に、人権教育・啓発活動に取り組みます。男女が共に支え合い、それぞれの個性と能力を十分に発揮することができる地域社会の実現や、性の多様性の理解促進に努め、SDGsの目標の一つであるジェンダー平等（社会的・文化的性別平等）実現を目指します。

医療福祉

子育て世帯にやさしいまちづくり

子育て支援は、これまでも優先して支援策の充実に努めています。今後も、ハード、ソフト面を合わせた支援や周知を行い、「子育て世代が住みたい、住み続けたいまちづくり」に取り組みます。

坂梨保育園の旧坂梨小への移転改修工事は、順調な工事進捗であり、8月完成を予定しています。

阿蘇小学校区の学童保育施設は、補助事業を活用し、社会福祉法人が事業主体で改修工事を行うなど、今後も官民一体となった子育て環境の充実につなげます。

児童虐待などの未然防止および早期発見、早期解決に向け、子ども家庭総合支援拠点を設置し、福祉・ほけん・教育などが連携し、子どもたちの命の尊厳に配慮した体制整備に取り組みます。

今後とも国策に基づく子育て支援・生活困窮者支援施策などが展

開される見通しであり、各種支援施策を迅速かつ丁寧を実施します。個別相談では、困窮者自立支援事業、生活保護制度など、多面的・包括的な支援・対応を行います。

みんなといっしょに 自分らしく暮らせるまちづくり

障がい福祉分野は「障がいがあってもなくても、互いに人格と個性を尊重し、ともに歩む社会の実現」の基本理念のもと、各種施策を実施し、障がいを持つ方々のニーズや利用動向などを把握しながら「みんなといっしょに自分らしく暮らせるまちづくり」を進めます。

すべての人々が 健康に暮らせるまちへ

国民健康保険事業は、特定健診などの受診率を高めることで、早期の生活習慣改善に繋げながら、医療費抑制に取り組みます。

後期高齢者医療事業は、令和4

主な事業

医療福祉

阿蘇小学校放課後児童健全育成事業施設整備補助金	4,300万円
被保護者家計改善支援事業業務委託料	77万円
阿蘇保健福祉センター 大規模改修事業(第3期)	9,720万円
病院事業会計繰出金 (病院改修・医療機器導入分)	1億3,000万円



坂梨保育園の移転・改修工事は8月完成予定。
※竣工予定図のため変更がある場合があります。
予定図に遊具は含まれていません。

年度以降、団塊世代が75歳以上となり、現役世代の保険料負担上昇を抑制するため、本年10月から現役並み所得者を除いた一定以上の所得者は、医療費窓口負担割合が2割になり、制度改正の趣旨も含め丁寧に対応していきます。

介護保険事業は、第8期事業計画を推進するとともに、令和6年度から8年度までの3か年を計画期間とする第9期事業計画の策定準備を進め、より安定した事業運営に努めます。

令和4年度の組織再編では、福祉課で所管する高齢者福祉業務全般がほけん課へ移管され、高齢者医療と福祉の窓口一本化によって、市民の皆さまの利便性向上が期待されます。新設される健康増進課は、子どもの心身の健やかな成長を支えるとともに、全世代を通じた健康づくりと生活習慣病の重症化予防に努めます。

阿蘇医療センター

新型コロナウイルス感染症対応は、阿蘇圏域唯一の第二種感染症

指定医療機関として、陽性患者の受入れ、住民や施設入所者のワクチン接種、発熱外来診療、高齢者施設などの指導などに対応しています。

また、これらの非常事態下の医療活動、政策医療の体制整備と併せ、県指定の阿蘇中部在宅サポートセンターとして、機能充実を図り、圏域全体の医療機能向上・維持に取り組んでいます。

地域の保健医療施策は、第7次阿蘇地域保健医療計画に沿って、生活習慣病の発症予防と重症化予防および医療と介護の融合などを推進し、医療機能面は、脳疾患・心疾患・がん疾患・糖尿病・総合診療・救急医療・高齢者医療等の充実化をさらに図ります。

市民要望のあった皮膚科開設は、4月開設を予定しています。引き続き、医師、看護師などの人材確保、充実に取り組み、阿蘇圏域医療の地域完結を目指します。

今後も阿蘇市および阿蘇医療圏拠点病院として、住民の皆さまの健康・生命を守り、地域の医療需要や環境変化に適応した機能の整備充実に尽力していきます。



後期高齢者医療では、一定以上の所得がある人の窓口負担割合が1割から2割に引き上げられます。※詳しくは18ページ。



阿蘇医療センターでは皮膚科が開設されます。

経 済

農業振興

農業収益は、新型コロナウイルス感染症拡大で本市の農林畜産業に経済的影響が懸念されることを踏まえ、生産基盤の維持強化を図ります。

農業振興は、新規就農の定着化など環境整備支援を行い、魅力ある本市農業の実現を目指します。

波野地域では、大野川上流地区の農業用水安定供給に向け、土地改良事業関連施設を安全かつ適切に維持管理する「阿蘇東部土地改良区」を昨年12月に認可、設立しました。

また、同地区の優良農地を確保するため、農地基盤整備や水利用促進、担い手確保について、集落単位の協議を進めていきます。

平成19年から整備を進めてきた阿蘇中部地区広域農道整備は、赤水工区のバイパス工事を最終区間とし、本年秋に完了見込みであ

り、赤水地区の渋滞緩和や北側復旧ルートへのアクセス改善が図られ、農産物輸送の効率化が期待されます。

畜産環境対策は、脱臭資材などで実証実験を今後も継続し、畜産臭気軽減に向け、さらなる効果検証、事業化の検討を行い、地域と畜産業が共存できる対策に取り組めます。

観光振興

新型コロナウイルス感染症で打撃を受けた旅行需要回復を目的に、令和3年度は、事業継続支援、宿泊補助、夜の賑わい創出、教育旅行合宿支援、感染予防対策支援など各種施策を進めてきました。

今後も感染状況などを踏まえ、事業者負担軽減と経済浮揚に努めます。

阿蘇山上は、阿蘇中岳第一火口の噴火警戒レベル引き下げに对应し、速やかに火口見学エリア復旧工事および二次避難施設整備などに着手します。

主な事業

農林畜産

新規就農者 経営発展支援事業補助金	6,450万円
共同畜舎施設環境対策工事	700万円
県営経営体育成基盤整備事業負担金(第4・第5阿蘇地区、黒川地区)	1,290万円
大野川上流地区 農業用排水施設整備工事	1,500万円
阿蘇東部土地改良区事業補助金	100万円

商工・観光

中岳中央火口園地整備事業 (Eゾーン整備)	2,600万円
阿蘇アドベンチャーワールド創造 事業(恋人の聖地プロジェクト)	4,000万円
阿蘇神社周辺整備工事	4,000万円

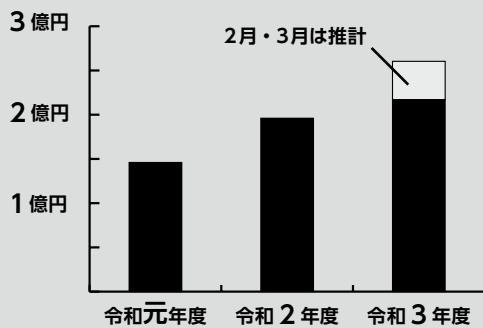


阿蘇中部地区広域農道整備・赤水工区のバイパス工事は秋完成予定。

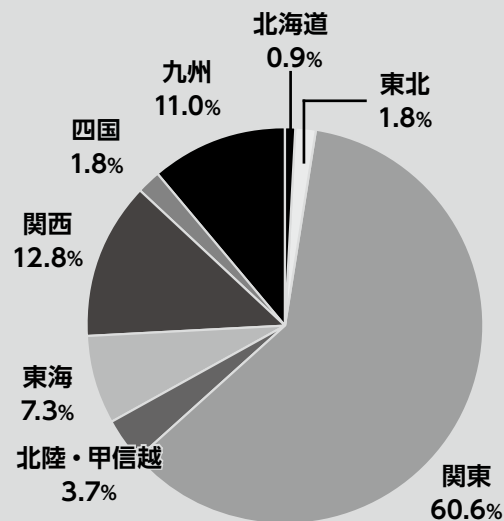


数字で見る ふるさと応援寄附金

歳入額の推移



購入者の居住地域内訳
(楽天ふるさと納税から)



地域振興

一昨年からコロナ対策として、本市経済の下支えと家計負担軽減を目的としたプレミアム付き商品券事業をはじめ、雇用維持を図る事業者支援金給付などを実施してきました。引き続き、関係機関と連携しながら、withコロナに対応した経済対策に取り組みます。

寄附されています。令和4年度も、より多くの皆さまに阿蘇市を応援いただけるよう返礼品のさらなる充実と情報発信に努めます。

人口減少が顕著な地域の空き家増加対策が課題となる中、移住定住促進を目的とした空き家バンクの取り組みでは、これまで93件の空き家が解消されました。

今後も所有者の皆さまに空き家の活用を考えていただくための周知を図り、「空き家バンク」の充実で移住・定住促進を図っていきます。



空き家バンクを活用し、福岡県から一の宮町に移住してきたご家族。空き家バンクを充実させ、移住・定住を促進します。

インフラ

道路・河川・砂防事業

中九州横断道路・熊本県側は「大津熊本道路（大津～九州縦貫自動車道間）」のうち「合志～熊本間」が令和2年度に事業化となり、現地測量などの調査が実施されています。沿線地域に世界的な半導体製造企業進出が決定され、さらなる物流効率化・生産性向上などが図られるよう、残る「大津～合志間」の早期事業化に向け関係自治体と協力して国へ要望していきます。

一の宮町坂梨と波野大字小地野を結ぶ「滝室坂道路」では、国で約26億円の追加予算（令和3年12月）が配分され、さらに事業進捗が期待されます。

波野大字小地野と竹田市会々を結ぶ「竹田阿蘇道路」は、一部用地買収に着手、着実な事業推進が図られています。今後も用地交渉など事業が円滑に進むよう地元調整に努めます。

阿蘇山直轄砂防事業は、現在阿蘇市内8カ所で進められ、令和3年度に西小園川堰堤が完了し、令和4年度は西湯浦・狩尾・古城7区の堰堤が完成予定です。

市管理河川は、洪水対策として河川断面を阻害する堆積土砂の浚渫や竹林・雑木の伐採を実施します。また、護岸整備は、特に集落に密着した未整備護岸の整備を実施し、宅地などの被害防止に取り組みます。

幹線道路（通称8m道路）は、整備から十数年が経過、平成24年水害や熊本震災後、大型工事用車両通行で道路の凸凹が顕著であり、令和4年度から計画的に舗装改修を実施します。

住宅・上下水道

市営住宅は「赤水西団地建設」が2月末に竣工、4月からの供用開始に向け、入居決定などの手続きを進めます。

下水道事業は、令和3年度に着工した南黒川地区管渠整備工事の令和8年度完成に向けて取り組み

主な事業

土木インフラ・環境

道路維持工事（防災・安全）	5,000万円
道路新設改良工事	9,300万円
橋梁維持工事（道路メンテナンス）	3,400万円
管理河川掘削等維持工事	5,000万円
市営住宅維持工事	4,500万円
環境基本計画改定支援業務委託料	385万円

教育

GIGAスクール運用支援委託料	253万円
農村公園あぴか改修工事	1,738万円
各小中学校一般工事	1,831万円



水道施設の老朽化などが全国的な課題となる中、計画的な施設更新整備を行い、水道事業の経営改善、効率化を進めます。

ます。

人口減少で料金収入減少や水道施設老朽化に伴う施設更新費用増大が、健全な水道事業経営に影響を与える状況となっています。

住民生活の根幹である生活用水の安定的な供給を将来にわたり維持するため、施設整備基本計画および経営戦略を基に計画的な施設更新整備を行い、経営改善、効率化を進め、持続可能な水道事業経営安定化を目指します。

環境問題への取り組み

環境関係は、阿蘇市環境基本条例に基づき、平成25年度に策定した阿蘇市環境基本計画が令和4年度に終期を迎えます。これまでの実施検証を行うとともに、環境を取り巻く状況変化や新たな課題などに対応する計画改定に取り組みます。

地球温暖化対策の一環で、昨年度、公用車では2台目となる走行時にCO₂を排出しない電気自動車を導入しました。電気自動車

は、災害やイベント時の電力供給源など多角的な利活用も見込まれ、脱炭素化を進めます。

教育

さらなる学力向上へ

オミクロン株の全国的な感染拡大は、本市でも学校関係者の感染が確認され、濃厚接触者の特定や校舎内消毒のため、複数の小中学校で臨時休業を行いました。

幸い、これらの学校でクラスター感染の発生はありませんでしたが、引き続き、新しい生活様式のさらなる徹底に取り組むとともに、今後も国、県教育委員会のもとより、各学校や保護者、保健所、学校医と連携しながら、感染防止に努めます。

ICTをはじめとする学校教育は、臨時休業や自宅待機措置期間でもタブレット端末を自宅に持ち帰り、リモートでオンライン授業



タブレット端末などICT（情報通信技術）機器も活用し、さらなる学力向上に取り組みます。

を進めるなど学びの保障に努めてきました。今後もさらなる学力向上に取り組めます。

学びの機会とスポーツ環境

社会教育は、新型コロナウイルス感染症で学びの機会が奪われており、幅広い世代に地域

コミュニティへの参画や実践を通じ、豊かな人間性や社会性を育める体制と環境づくりに取り組めます。社会体育では、火の山ス

ポーツクラブを中心に市民が参加しやすいスポーツ環境づくりに努めます。

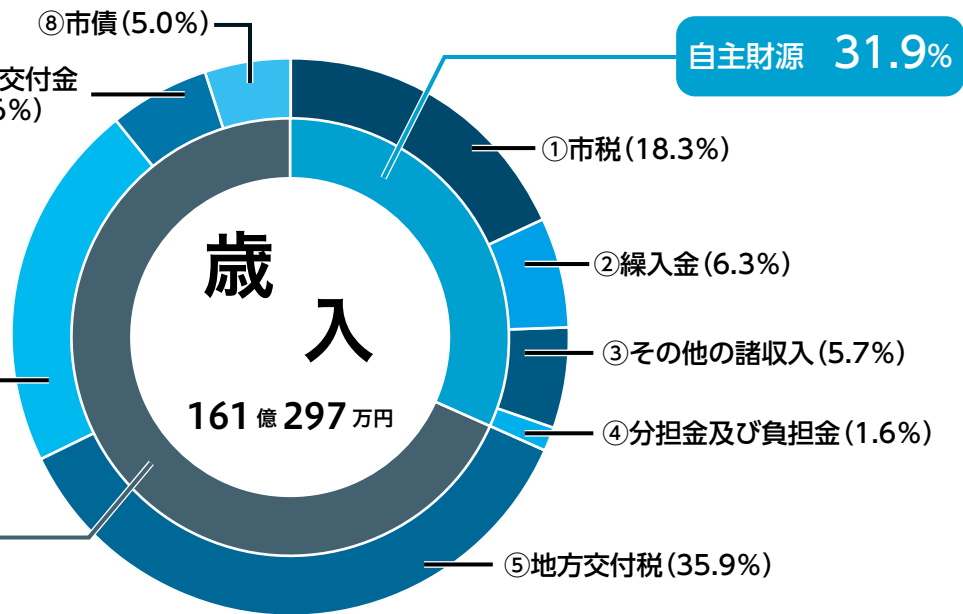
おわりに

今後も、市民の皆様と心をつなぐに、安全安心な阿蘇市を目指し、次世代のための施策等を全力で推進していきます。

297 万円

対前年度※比 ▲1.5%

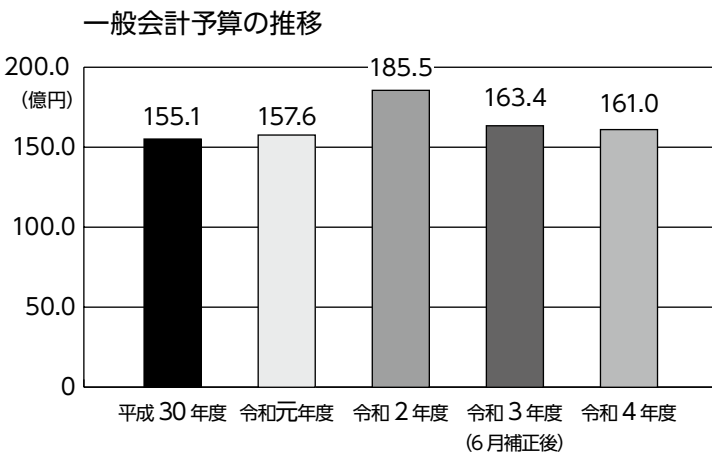
※6月補正後



①市税	29 億 4,313 万円	18.3%	市民の皆さまから納めていただいた税金
②繰入金	10 億 1,860 万円	6.3%	特別会計や基金などから繰り入れられるお金
③その他の諸収入	9 億 1,317 万円	5.7%	使用料、手数料、財産収入など
④分担金及び負担金	2 億 6,410 万円	1.6%	市の行う事業により利益を受ける人からその受益を限度として徴収するお金
⑤地方交付税	57 億 8,500 万円	35.9%	どの地域でも一定水準の行政サービスを提供できるよう国から交付されるお金
⑥国・県支出金	34 億 7,582 万円	21.6%	特定の事業を行うために国や県から交付されるお金
⑦各種交付金	9 億 145 万円	5.6%	国税や県税などとして集められたお金のうち、一定の割合を市町村に交付するもの
⑧市債	8 億 170 万円	5.0%	特定の事業を行うために借り入れられるお金

○各種交付金の内訳

地方譲与税	2 億 4,265 万円	地方特例交付金	920 万円	環境性能割交付金	1,970 万円
配当割交付金	330 万円	利子割交付金	70 万円	交通安全対策特別交付金	300 万円
法人事業税交付金	1,590 万円	株式等譲渡所得割交付金	1,830 万円		
ゴルフ場利用税交付金	2,960 万円	地方消費税交付金	5 億 5,910 万円		



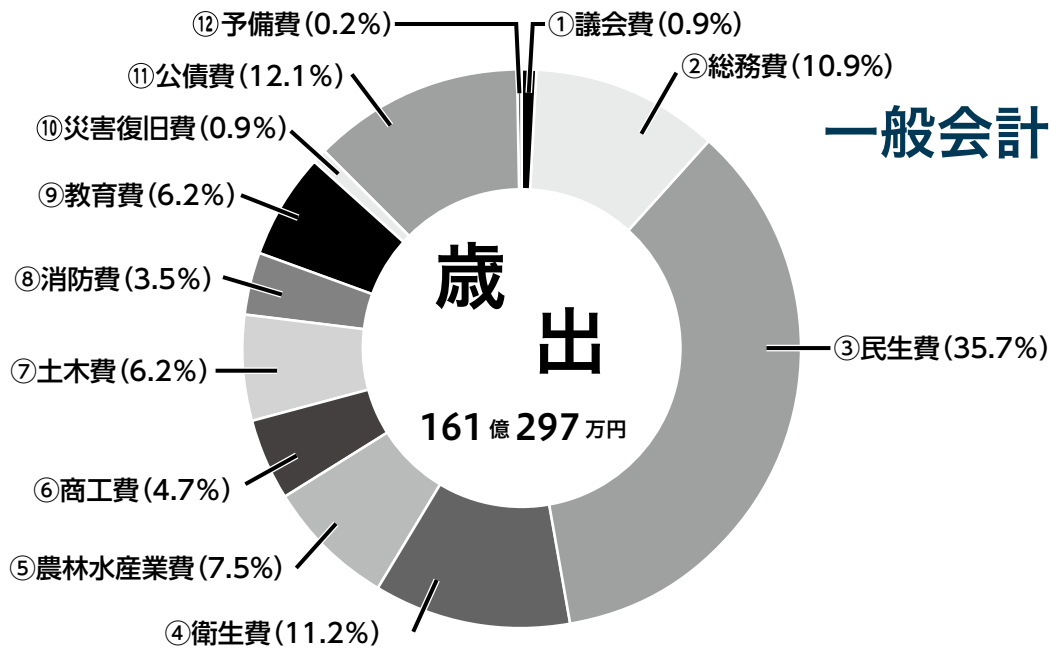
令和4年度予算

☎ 企画財政課 財政係 ☎ (22) 3204

第1回阿蘇市議会定例会が開催され、令和4年度当初予算が議決されました。

令和4年度の予算規模は、前年度比(令和3年度は骨格予算であったため6月補正後予算比)2億4,097万円の減となっており、概ね例年と同程度の編成となっています。

一般会計 161 億



① 議会費	1 億 3,901 万円	0.9%	議会運営のためのお金
② 総務費	17 億 6,380 万円	10.9%	庁舎等の財産管理や交通、統計、選挙、徴税などに使われるお金
③ 民生費	57 億 4,828 万円	35.7%	福祉の向上のために使われるお金
④ 衛生費	18 億 848 万円	11.2%	健康づくりやごみ処理などに使われるお金
⑤ 農林水産業費	12 億 321 万円	7.5%	農林畜産業の振興に使われるお金
⑥ 商工費	7 億 5,953 万円	4.7%	商工、観光の振興のために使われるお金
⑦ 土木費	10 億 704 万円	6.2%	道路や橋、河川、公営住宅などの管理や整備に使われるお金
⑧ 消防費	5 億 6,010 万円	3.5%	消防や防災のために使われるお金
⑨ 教育費	10 億 647 万円	6.2%	教育や文化・スポーツ振興のために使われるお金
⑩ 災害復旧費	1,106 万円	0.9%	災害復旧のために使われるお金
⑪ 公債費	20 億 5,613 万円	12.1%	市債の返済に使われるお金
⑫ 予備費	3,986 万円	0.2%	予定外の支出へ対応するためのお金

特別会計 81 億 6,229 万円

対前年度比 + 4.1%

特定の収入・支出をもって一般会計と経理を別にする会計

会計別予算額	
国民健康保険事業	35 億 2,836 万円
介護保険事業	34 億 7,365 万円
下水道事業	5 億 2,595 万円
後期高齢者医療事業	5 億 2,593 万円
阿蘇山観光事業	7,200 万円
財産区事業	3,640 万円

企業会計 43 億 5,881 万円

対前年度比 + 17.2%

独立採算による特定の事業を経理する会計

会計別予算額	
病院事業	34 億 5,880 万円
水道事業	9 億 1 万円